

# 令和5年度 医師及び看護職員の負担軽減及び処遇改善に資する計画

北村山公立病院

## 1. 勤務医（医師）の負担軽減及び処遇の改善に資する計画

### 1) 医師の勤務状況の把握

項目	令和3年度	令和4年度	令和5年度
常勤医師数(4/1現在)	21名	21名	名
短時間正規雇用医師	1名	1名	名
医師一人当たり平均超過勤務時間(時間/月)	36.81時間	38.46時間	時間
医師一人当たり平均超過勤務時間(時間/年)	441.69時間	475.21時間	時間
医師一人当たり平均宿日直回数(回/月)	宿直 1.2回/月 日直 0.4回/月	宿直 1.5回/月 日直 0.3回/月	宿直 回/月 日直 回/月

### 2) 医師の勤務体制等に係る取組

項目	具体的な取り組み計画	令和3年度		令和4年度		令和5年度改善目標
①勤務計画、連続当直を行わない勤務体制の実施	・連続当直は行わない体制	○	毎月の当直表の事前チェックを実施	○	毎月の当直表の事前チェックを実施	継続実施に取り組む
	・当直業務の負担軽減を図るため、当直業務を行う非常勤医師の招へい	○	招へい医師当直回数月平均 9.8回	○	招へい医師当直回数月平均 10.8回	継続実施に取り組む
②前日の終業時刻と翌日の始業時刻の間の一定時間の休息時間の確保 (勤務間インターバル)	・適正な勤務時間の管理 (出退勤時間の把握と休息時間の確保)	△	出勤簿や時間外勤務命令簿等による記録（自己申告）	△	出勤簿や時間外勤務命令簿等による記録（自己申告）	勤怠管理システムの導入
③予定手術前日の当直や夜勤に対する配慮	・予定手術前日は、勤務体制の配慮	○	第二当直制や宅直制により当直交代できる体制を実施	○	第二当直制や宅直制により当直交代できる体制を実施	継続実施に取り組む
④当直翌日の業務内容に対する配慮	・勤務医の当直翌日の業務軽減と休息の確保	△	実施している	△	実施している (さらに周知を行う)	周知を行い 継続実施に取り組む
	・当直翌日の午後の職務専念義務の免除申請制度（代償休息）の積極的な活用	△	実施している	△	実施している (さらに周知を行う)	周知を行い 継続実施に取り組む

### 3) 医師と医療関係職種、医療関係職種と事務職員等における役割分担 タスクシフト/シェアの推進

項目	具体的な取り組み計画	令和3年度		令和4年度		令和5年度改善目標
看護師	・診察前の情報収集・初診時の予診	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・注射、採血、静脈路確保等の実施	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・カテーテルの留置、抜去等の処置行為の実施 (尿道カテーテル留置、胃管の挿入及び抜去、 創傷処置、軟膏処置等の実施)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・血管造影・画像下治療の介助	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む

薬剤師	・病棟等における薬学的管理 (病棟薬剤業務の実施)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・薬物療法に関する説明等等 (薬剤管理指導業務の実施) (がん患者指導管理、外来化学療法への参画) (中止薬等の説明を実施)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・プロトコールに沿った処方薬剤の投与量の変更 (院外処方箋疑義照会簡素化プロトコールを作成し保険薬局からの疑義照会に対応) (化学療法委員会によるプロトコール登録による管理)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
薬剤師	・処方提案等の処方支援の実施 (当院採用薬への処方提案) (投与量・投与間隔の処方提案) (カンファレンス・ICT、NSTに参画し処方提案)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・糖尿病患者等への自己注射の実技指導 (外来・病棟からの依頼により看護師と協力して実施)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・周術期の薬学的管理 (術後疼痛管理チームの立ち上げ) (手術室への薬剤師配置)	△	一部実施 (術後疼痛管理の 人材育成)	△	一部実施 (来年度チームの 立ち上げ予定)	術後疼痛管理チーム を立ち上げる
診療放射線技師	・撮影部位の確認・検査オーダーの 代行入力等の実施	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・検査画像の異常所見に対する 医師への情報伝達の実施	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・放射線管理区域における患者誘導の実施	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・放射線造影検査時の診療の補助 (造影剤注入装置の静脈路への接続) (造影剤投与のための造影剤注入装置の操作) (投与後の抜針及び止血)	△	一部実施	△	一部実施 (11人中5人受講)	継続実施に取り組む (全員の受講)
臨床検査技師	・臨床検査室での静脈採血の実施 (救急外来を除く外来依頼分の採血)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・負荷心電図検査等における生体モニターの血圧や酸 素飽和度の確認 (電極・血圧計の装着、血圧等確認し医師到着後に検査を実施)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・検査に係る薬剤の準備、患者への服用の実施 (外来患者の OGTT、尿素呼吸気試験の実施)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・細胞診や超音波検査等の所見の記載 (心臓超音波検査、頸動脈超音波検査、下肢動脈超音波検査、 下肢静脈超音波検査、腹部超音波検査)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・救急救命処置の場における補助行為の実施 (要請時、心電図の記録を臨床検査技師が実施)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・画像解析システムの操作 (術中迅速病理診断(遠隔)用スキャナーの操作)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
臨床工学技士	・心臓・血管カテーテル検査・治療に使用する生命維持 管理装置の操作	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・医師の指示による人工呼吸器の設定変更	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・医師の指示による血液浄化装置の血液、補液及び薬 剤の投与量の設定及び変更	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・全身麻酔装置の使用前準備	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・手術室や病棟等における医療機器の管理	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・各手術等での術者に器材や医療材料を手渡す行為 (医療カテーテル検査、PCI、EVT、ペースメーカー植込、対 外ベージング挿入、シャントPTA等)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・生命維持管理装置を装着中の患者の移送 (人工呼吸器、PCPS装置、IABP装置等)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
理学療法士	・リハビリテーションに関する各種書類の記載・説 明・書類の交付	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む

作業療法士	・リハビリテーションに関する各種書類の記載・説明・書類の交付	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・作業療法実施に当たっての運動、感覚、高次脳機能(認知機能含む)、ADL等の評価	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
言語聴覚士	・リハビリテーションに関する各種書類の記載・説明・書類の交付	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・侵襲性を伴わない嚥下検査の実施	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・嚥下訓練・接触機能療法における嚥下状態等に応じた食物形態等の選択	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・高次脳機能障害、失語症、言語発達障害、発達障害等の評価に必要な心理・神経心理学検査種目の実施等	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
入退院支援室職員	・入退院支援室職員による入院時の説明の実施	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
医師事務 作業補助者	・医師事務作業補助者の適正配置	○	14名配置	○	15名配置 (1名育休中)	継続実施に取り組む
	・診療録等の代行入力、各種書類、診断書等の作成	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	・医師事務作業補助者のレベルアップ	-	-	○	実施している	継続実施に取り組む

#### 4) 医療連携体制の強化に係る取組

項目	具体的な取り組み計画	令和3年度		令和4年度		令和5年度改善目標
地域の開業医との連携強化	紹介率、逆紹介率の向上	○	紹介率 46.85% 逆紹介率 35.73%	△	紹介率 33.45% 逆紹介率 28.48%	継続実施に取り組む
	地域開業医との懇談会	△	コロナの影響で開催なし	○	コロナの影響で開催なし (定期的な機関誌の発行による情報提供)	継続実施に取り組む
	訪問歯科診療の実施	○	R4.1より再開	○	13件実施 (R4.4.1~R5.3.14)	継続実施に取り組む
	地域における医療機能の分担	○	1日平均 入院患者数203.0人 外来患者数405.1人 救急患者数 23.7人 救急搬送件数6.7件 (年間2,447件)	○	1日平均 入院患者 205.2人 外来患者 411.6人 救急患者 28.8人 救急搬送 6.7件 (年間 2,446件)	継続実施に取り組む
各種システムの機能強化	電子カルテシステムの機能強化 (医療情報システム委員会)	○	年1回開催	○	年1回開催	継続実施に取り組む
	医師派遣元との放射線読影の連携 (日本医科大学・山形大学)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	スマートフォン導入による画像転送	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む

## 2. 看護職員の負担軽減及び処遇改善に資する計画

### 1) 看護職員の負担の軽減及び処遇の改善に資する具体的な取組

項目	具体的な取り組み計画	令和3年度		令和4年度		令和5年度改善目標
看護職員の増員	募集・求人に関する情報収集と積極的な採用	△	3名減(199人) (学校へ奨学金の案内)	○	1名増(200人) (新たにマイナビに登録)	継続実施に取り組む
	修学資金貸与制度による増員の取り組み	○	新規貸与者 8名	○	新規貸与者 4名	継続実施に取り組む
業務量の調整	時間外労働とならないよう業務量の調整を行う	○	月平均 12.7時間	○	月平均 10.39時間	継続実施に取り組む
と看護職員と業務分担種	薬剤部門	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	臨床検査技師	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	その他(事務・委託)	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
看護補助者の配置	病棟の補助業務(入浴介助、環境整備等)への看護補助者の配置	○	17名配置	○	18名配置	継続実施に取り組む
短時間正規雇用の看護職員の活用	再任用職員及び会計年度任用職員の配置	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
多様な勤務形態の導入	3交代制、2交代制の選択	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
に妊娠子育て中・介護中配の職員	院内保育所	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	夜間保育の実施	△	実施 (利用0人)	○	実施 (利用0人)	継続実施に取り組む
	夜勤の減免	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	半日・時間単位休暇制度	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
	他部署等への配置転換	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
の夜勤減負担	月の夜勤回数の上限定	△	実施(平均8.5回/月)	○	実施(平均8.2回/月)	継続実施に取り組む

### 2) 夜間における看護業務の負担軽減に資する業務管理等

項目	具体的な取り組み計画	令和3年度		令和4年度		令和5年度改善目標
11時間以上の勤務間隔の確保		○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
夜勤の連続回数が2回まで		○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む
暦日の休日の確保	月1回の暦日の休日の確保	○	実施している	○	実施している	継続実施に取り組む